

ÅRSRAPPORT

1. JANUAR – 31. DECEMBER 2020



Greenland Holding A/S
Qullilerfik 2.4
3900 Nuuk
CVR-nr. 11 81 31 27

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den

Dirigent

Indhold

Påtegninger.....	1
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	2
Ledelsesberetning.....	5
Selskabsoplysninger	5
Ledelsesberetning.....	6
Årsregnskab 1. Januar – 31. December 2020	14
Anvendt regnskabspraksis	14
Resultatopgørelse 1. januar - 31. December	19
Balance 31. december	20
Noter.....	22

Påtegninger

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Greenland Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nuuk, den 17. maj 2021

Direktion

Karsten Mathias Høy

Direktør

Bestyrelse

Christian Madsen Motzfeldt

Formand

Taitsianguaq A. Holm Olsen

Næstformand

Vitta H. Møller Motzfeldt

Hanne Eva Kristiansen

Merete Lundbye Møller

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Greenland Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Greenland Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Grønland. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig

fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og

begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Nuuk, den 17. maj 2021

Grønlands Revision A/S

statsautoriserede revisorer

CVR-nr. 41 76 26 67

Per Jansen

statsautoriseret revisor

mne21323

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger

Selskabet	Greenland Holding A/S Qullilerfik 2,4.4 3900 Nuuk
	CVR-nr.: 11 81 31 27
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Christian Madsen Motzfeldt, Formand Taitsianguaq A. Holm Olsen, Næstformand Vitta H. Møller Motzfeldt Hanne Eva Kristiansen Merete Lundbye Møller
Direktion	Karsten Mathias Høy, Direktør
Revision	Grønlands Revision A/S, statsautoriserede revisorer Imaneq 18 3900 Nuuk
Dattervirksomheder	Greenland Venture A/S, Nuuk Innovation Greenland A/S, Nuuk
Associeret virksomhed	Greenland Contractors I/S, Søborg

Ledelsesberetning

Resumé

2020 var for Greenland Holding A/S et år præget af stor usikkerhed på grund af Covid19, men også moderat høj aktivitet og positiv udvikling i mange af vores selskaber.

Det økonomiske resultat er et overskud for koncernen på 12,5 mio. kr. Det oprindelige budget indeholdt et forventet overskud på 17 mio. kr, men i forbindelse med selskabets generalforsamling i august måtte bestyrelsen i lys af coronakrisen meddele, at forventningerne til årets resultat på det tidspunkt var meget usikre.

Resultatet vurderes som tilfredsstillende. Trods usikkerhed og tilbageholdenhed i investeringer, især internationalt, er det lykkedes at nå et positivt resultat, der kan bidrage til fortsat høj finansieringsaktivitet og udvikling af flere vækstvirksomheder i Grønland.

I 2020 konsolideredes investeringssamarbejdet med Vækstfonden med pensionskassen SISA's indtræden, og de fortsatte investeringer har allerede markeret sig positivt trods samarbejdets relativt korte varighed.

Strategisk og organisatorisk er igangsat en større langsigtet udvikling, der bringer selskabernes grundlag og organisation frem til et niveau, der modsvarer væksten i investeringer og det øgede ansvar, udviklingen medfører. Herunder arbejdes intensivt med at styrke koncernens udøvelse af samfundsansvar (CSR) og bidrag til at opnå Verdensmålene (SDG) på udvalgte områder.

Greenland Holding træder ind i 2021 som en stærk og velkonsolideret virksomhed, der kan løfte betydelige erhvervsfremmeopgaver, og være en aktiv medspiller i at imødekomme de udfordringer, som coronakrisen fortsat forventes at udsætte virksomheder i Grønland for.

Selskabet og formålet

Hovedaktiviteter

Greenland Holding-koncernens overordnede opgave er at bidrage til øget vækst og erhvervsudvikling og sikre markant grønlandsk medejerskab og udbytte af udviklingen.

- **Greenland Holding** forvalter væsentlige, samfundsejede investeringer med henblik på at fremme en stabil erhvervsudvikling samt sikre en fornuftig indtjening, der kan geninvesteres i sunde vækstvirksomheder.
- **Greenland Venture** investerer og finansierer i projekter og virksomheder med mulighed for stor

vækst, indtjening og jobskabelse.

- **Innovation Greenland** administrerer Naalakkersuisuts erhvervsstøtteordninger og hjælper iværksættere og virksomheder til at skabe bæredygtig og profitabel forretning.

Året der gik

Covid-19

2020 blev et usædvanligt år, såvel for Greenland Holding-selskaberne som for de virksomheder, vi investerer, finansierer og på andre måder engagerer os i.

Coronakrisen påvirkede i betydelig grad erhvervsvilkår og aktivitet i Grønland. Usikkerheden i erhvervslivet var generelt høj. Nogle brancher blev ramt af manglende efterspørgsel, lavere priser eller vanskeligheder ved at skaffe råvarer og arbejdskraft – andre drog nytte af skift i efterspørgslen.

I modsætning til de fleste andre lande lykkedes det Grønland at holde sig fri fra større smitteudbrud og indre nedlukninger. Sammen med omfattende hjælpepakker, som Innovation Greenland var med til at administrere, bidrog det til at mindske usikkerheden og holde hånden under mange virksomheder i en vanskelig tid.

Greenland Holding-selskabernes aktiviteter i 2020 var derfor mindre – og anderledes – i forhold et normalt år. Ikke desto mindre endte det indtjeningsmæssigt på et tilfredsstillende niveau, og koncernens selskaber bidrog til at opretholde fortsat investering i vækst og til at afbøde de negative effekter af coronakrisen.

Selskabernes rolle og aktiviteter

Greenland Holding A/S er moderselskab og forvalter samtidig store samfundsejede værdier i form af investeringer i udvalgte selskaber med tilknytning til Grønland. Udbyttet fra investeringerne anvendes til investering i yderligere vækst og til konsolidering som fundament for fremtidige, større investeringer, grønlandsk medejerskab og deltagelse i internationale projekter.

Greenland Venture A/S fremmer konkurrencedygtig erhvervsudvikling med aktive investeringer og finansiering – og herunder sikrer markant grønlandsk medejerskab og udbytte fra vækst og udvikling.

I 2020 indtrådte pensionskassen SISA i investeringssamarbejdet med Greenland Venture og den danske Vækstfond og dermed som medejer af de indtil nu fire fælles investeringer. Med SISA's deltagelse stiger den samlede ramme for investering til 300 mio. kr. Det styrker markant muligheden for investeringer i ny

vækst. Trods coronakrise og det korte forløb i samarbejdet, udviser de fælles investeringer allerede positiv udvikling på flere områder

Som følge af coronakrisen blev den internationale investeringslyst kraftigt reduceret i 2020, men igangværende investeringsprojekter blev alligevel realiseret i første halvår. Med det har selskabet opnået årets mål for antal og spredning i investeringer. Derudover har Greenland Venture i årets løb aktivt bidraget til at sikre, at virksomheder, der modtager investering eller finansiering fra selskabet, har kunnet modvirke de udefra kommende effekter af coronakrisen.

Årets resultatet i Greenland Venture er et overskud på 5,4 mio kr., hvilket er tilfredsstillende. Ventureaktiviteter er meget risikobetonede, hvor indtjening såvel som udvikling i værdi kan svinge meget fra år til år. I årsregnskabet er der taget højde herfor i forbindelse med værdiansættelse af aktiverne, hvor nye usikkerheder i forbindelse med coronakrisen har givet anledning til revurdering af enkelte aktiver.

Innovation Greenland A/S – tidligere kendt som Greenland Business A/S – administrerer Naalakkersuisuts erhvervsfremmeordninger og deltager som rådgiver, initiativtager og samarbejdspartner i aktiviteter, der inspirerer og dygtiggør til øget iværksætteri og erhvervsudvikling – især hos selvstændige og mindre virksomheder.

2020 startede med selskabets flytning til Kalaallit Nunaanni Innovation Centeri – Grønlands Innovationscenter – i Nuussuaq. Her samles virksomheder, iværksættere, myndigheder og andre, der arbejder med innovation og vækst. Centeret faciliterer fællesskab og aktivt samarbejde mellem iværksættere, forskere, erhvervs konsulenter mfl. Miljøet skaber synergi og løfter udviklingsmulighederne til et nyt niveau, og medvirker samtidig til at sænke omkostningerne til de fælles faciliteter.

Den pludselige coronakrise medførte fra marts et akut behov for praktisk administration af de hjælpepakker på erhvervsområdet, som Naalakkersuisut besluttede. Innovation Greenland har i forvejen et administrationssystem til støtteordninger, og på opgave fra Naalakkersuisut har selskabet – med assistance fra udlånte medarbejdere og korttidsansatte – ydet et stort arbejde med at opbygge og drive en effektiv administration og tildeling af hjælpepakkerne. Samtidig lukkede de egentlige erhvervsfremmeordninger i en periode på et halvt år, og de ikke-uddelte beløb er returneret til Naalakkersuisut.

Innovation Greenland har fortsat sin rådgivning og øvrige initiativer gennem året i muligt omfang. Herunder blev den planlagte inkubatorordning startet i september.

Årsresultatet i Innovation Greenland er et overskud på 1,9 mio kr. Innovation Greenland har, bl.a. på grund af aktiviteter, som selskabet selv har finansieret i indledningsfaser, haft en spinkel egenkapital, som med resultatet reableres til et acceptabelt niveau.

Året i tal

Økonomisk overblik

Koncernens grundlæggende position er styrket i 2020, og koncernen har ved årets udgang fortsat en sund egenkapital med stabil indtjening og en stadig bredere investeringsportefølje på venturesiden.

Årets resultat er et overskud på 12,7 mio. kr., hvilket af bestyrelsen anses som tilfredsstillende i lyset af de udfordringer, som især coronakrisen har medført.

Bestyrelsen foreslår at overskuddet overføres til egenkapitalen, der herefter vil være på 415 mio. kr. og dermed udgøre et solidt og stabilt voksende fundament for fremtidig erhvervsudvikling og investeringer.

Medarbejdere

Der var ansat 8 medarbejdere og en praktikant i koncernen ved indgangen til 2020.

Der er i årets løb sket nyansættelser i alle koncernens tre selskaber med henblik på at opnå den kompetence og kapacitet, som er nødvendig for at udføre de voksende og mere krævende opgaver på tilfredsstillende, højt niveau. Således er der ved årets slutning i alt ansat 11,5 medarbejdere.

Der er fortsat stor fokus på at udnytte ressourcerne på tværs af selskaberne, for at have adgang til bredest mulige kompetencer, og for at udnytte ressourcerne så effektivt som muligt.

Alle medarbejdere er hjemmehørende, og personaleomsætningen er stabil med en gennemsnitlig anciennitet på knap 7 år.

På grund af fortsat vækst i aktivitet forventes yderligere ansættelser i 2021.

Strategiproces, selskabets strategi

En ny strategi

I efteråret 2020 startede selskabets bestyrelse og ledelse på en ny strategiproces. Den nuværende strategi er fra 2016 og er løbende justeret fra år til år. På baggrund af det udvidede erhvervs- og finansieringssamarbejde med Vækstfonden og SISA samt en generelt højere efterspørgsel efter vores produkter og større samfundsinteresse for iværksætteri, er der behov for at sætte en ny, strategisk kurs i virksomheden.

Strategiarbejdet fokuserer på de overordnede målsætninger, og hvordan disse mest effektivt og

succesfuldt omsættes til virkelighed og konkrete resultater.

Strategien udarbejdes for koncernen som helhed og på tværs af denne, samt for de enkelte selskaber. Den vil koble målsætninger med aktiviteter og målepunkter med det formål at opnå en tættere føling med udviklingen og styring af indsatsen.

Strategiarbejdet afsluttes i 2021 og vil herefter danne basis for kontinuert opfølgning og tilpasning.

CSR og SDG

Samfundsansvar og Verdensmål

Samfundsansvar – Corporate Social Responsibility/CSR – og bæredygtighed er områder af stor betydning for samfundet og dermed for Greenland Holding og datterselskaberne. I forlængelse af tilførsel af kompetence og ressourcer gennem nyansættelser, er i slutningen af 2020 igangsat et konkret arbejde for at øge indsats og koordination af disse aktiviteter markant. Koncernens selskaber tager allerede medansvar på adskillige områder med mentorordninger, partnerskaber, engagement på uddannelsesområdet og meget mere, men vi har behov for at indarbejde bæredygtighed og socialt ansvar som en integreret del af vores strategi, investeringer og andre aktiviteter.

Som koncern har vi væsentlig indflydelse på mange erhvervsbeslutninger og derfor også på samfundsudviklingen. Det er et ansvar, vi er os meget bevidst og vil lægge kræfter i at leve op til på en transparent og bæredygtig måde. I 2021 vil vi fastlægge og prioritere, hvilke indsatsområder og verdensmål vi vil fokusere på, og hvordan vi gennemfører det i praksis.

Corporate governance

Selskabsledelse og transparens

Som selvstyrejet virksomhed følger vi anbefalingerne i Naalakkersuisuts retningslinjer for god selskabsledelse i selvstyrejede aktieselskaber. I 2020 er anbefalingerne indarbejdet i bestyrelsens årshjul, så bestyrelsen på årlig basis foretager en grundig gennemgang af alle væsentlige områder og forhold og formulerer politikker, der sikrer, at vi lever op til de udstukne retningslinjer og andre myndighedskrav.

Et meget vigtigt element i god selskabsledelse er at være transparent i den måde, vi driver forretning på. På nogle områder er vi i kraft af samarbejder og kontrakter med private virksomheder underlagt tavshedsbestemmelser, der sætter visse begrænsninger for informationsniveauet. Men vi er samtidig meget bevidste om vigtigheden af, at både samfund og erhvervsliv kender vores tilbud samt arbejds- og

beslutningsprocesser indgående.

Forventninger

Forventninger til 2021

Coronakrisen er på mange måder ved at komme under kontrol, ikke mindst med udbredelse af vacciner, men der er fortsat usikkerhed og risiko for tilbageslag med negative konsekvenser både i Grønland og på verdensplan.

Det er bestyrelsens vurdering, at selv om situationen forbedres væsentligt, vil der ikke hurtigt ske en fuld normalisering for alle virksomheder: Både i Grønland og internationalt er mange virksomheder kapitalmæssigt svækkede, og i takt med ophør af de virksomhedsrettede hjælpepakker forventer vi en udvikling, hvor mange virksomheder vil være ganske udfordrede. På den anden side er der i de fleste lande truffet beslutning om betydelige genstartspakker, der hurtigt vil kunne bringe verdensøkonomien op i gear. Det giver også muligheder for virksomheder i Grønland.

Greenland Holding-koncernen har både mulighed og forpligtelse være en aktiv medspiller i at konsolidere og udvikle grønlandske virksomheder og erhvervsliv, så de på langt sigt har styrken til at udnytte de muligheder, den gradvise tilbagevenden til en åben verden giver. I vores tilbud findes ikke alene investering og finansiering, men også viden og netværk, som vi stiller til rådighed for virksomheder og samfund.

Budget og resultat

Bestyrelsens forventning til årets resultat for 2021, udtrykt i budgettet, er et overskud på 3,0 mio. kr. i moderselskabet.

Der er ikke fra balancedagen og frem til i dag indtrådt forhold, der påvirker vurderingen af årsrapporten.

Årsregnskab 1. Januar – 31. December 2020

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Greenland Holding A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C virksomheder.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

I henhold til årsregnskabslovens § 110 er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Bruttotab

Bruttotab indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet

sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer. Endvidere indgår nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	30 år	20 - 76 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsmkostninger.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en målemetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder til den

forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs.

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede

nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopenge strømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. December

<u>Note</u>	2020 <u>kr.</u>	2019 <u>kr.</u>
Bruttotab	-1.292.923	-692.565
1 Personaleomkostninger	-3.861.500	-3.650.855
2 Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	<u>-679.540</u>	<u>-631.207</u>
Driftsresultat	-5.833.963	-4.974.627
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	7.293.146	-23.224.438
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	513.577	4.875.851
3 Andre finansielle indtægter	15.134.816	15.188.298
4 Øvrige finansielle omkostninger	<u>-724.768</u>	<u>-958.943</u>
Resultat før skat	16.382.808	-9.093.859
5 Skat af årets resultat	<u>-3.688.492</u>	<u>3.790.419</u>
Årets resultat	<u>12.694.316</u>	<u>-5.303.440</u>
Forslag til resultatdisponering:		
Overføres til overført resultat	12.694.316	0
Disponeret fra overført resultat	<u>0</u>	<u>-5.303.440</u>
Disponeret i alt	<u>12.694.316</u>	<u>-5.303.440</u>

Balance 31. december

Aktiver	2020	2019
<u>Note</u>	<u>kr.</u>	<u>kr.</u>
Anlægsaktiver		
6 Grunde og bygninger	26.152.749	23.217.972
7 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	60.000	339.177
8 Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	<u>15.683.046</u>	<u>597.000</u>
Materielle anlægsaktiver i alt	<u>41.895.795</u>	<u>24.154.149</u>
9 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	180.942.061	95.658.915
10 Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	7.454.239	73.172.505
11 Kapitalandele i joint ventures	14.826.666	14.313.089
12 Andre værdipapirer og kapitalandele	<u>227.734.595</u>	<u>215.375.705</u>
Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>430.957.561</u>	<u>398.520.214</u>
Anlægsaktiver i alt	<u>472.853.356</u>	<u>422.674.363</u>
Omsætningsaktiver		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	276.046	367.508
Udsudte skatteaktiver	18.899.975	22.520.022
Andre tilgodehavender	<u>0</u>	<u>5.695.000</u>
Tilgodehavender i alt	<u>19.176.021</u>	<u>28.582.530</u>
Likvide beholdninger	<u>874.473</u>	<u>1.077.747</u>
Omsætningsaktiver i alt	<u>20.050.494</u>	<u>29.660.277</u>
Aktiver i alt	<u>492.903.850</u>	<u>452.334.640</u>

Passiver		2020	2019
<u>Note</u>		<u>kr.</u>	<u>kr.</u>
Egenkapital			
	Virksomhedskapital	110.500.000	110.500.000
	Overført resultat	<u>304.193.641</u>	<u>291.499.325</u>
	Egenkapital i alt	<u>414.693.641</u>	<u>401.999.325</u>
Gældsforpligtelser			
	Gæld til pengeinstitutter	69.844.620	42.220.635
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	461.580	821.622
13	Gæld til tilknyttede virksomheder	6.997.028	6.432.880
14	Anden gæld	<u>906.981</u>	<u>860.178</u>
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>78.210.209</u>	<u>50.335.315</u>
	Gældsforpligtelser i alt	<u>78.210.209</u>	<u>50.335.315</u>
	Passiver i alt	<u>492.903.850</u>	<u>452.334.640</u>

15 Nærtstående parter

Noter

	2020	2019
	<u>Kr.</u>	<u>Kr.</u>
1. Personaleomkostninger		
Lønninger og gager	3.537.033	3.362.659
Pensioner	344.232	248.877
Personaleomkostninger i øvrigt	<u>-19.765</u>	<u>39.319</u>
	<u>3.861.500</u>	<u>3.650.855</u>
Direktion	1.663.575	1.533.261
Bestyrelse	<u>900.000</u>	<u>900.000</u>
	<u>2.563.575</u>	<u>2.433.261</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>3</u>	<u>3</u>
2. Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		
Afskrivning på bygninger	612.648	561.407
Afskrivning på andre anlæg, driftsmateriel og inventar	<u>66.892</u>	<u>69.800</u>
	<u>679.540</u>	<u>631.207</u>
3. Andre finansielle indtægter		
Renter, mellemregninger	51.829	816.729
Øvrige finansielle indtægter	2.724.097	14.371.569
Kursregulering af værdipapirer	<u>12.358.890</u>	<u>0</u>
	<u>15.134.816</u>	<u>15.188.298</u>
4. Øvrige finansielle omkostninger		
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	230.119	63.096
Andre finansielle omkostninger	<u>494.649</u>	<u>895.847</u>
	<u>724.768</u>	<u>958.943</u>

	2020	2019
	Kr.	Kr.
5. Skat af årets resultat		
Skat af årets resultat	0	3.460.489
Årets regulering af udskudt skat	3.620.047	-1.555.908
Regulering af tidligere års skat	68.445	-5.695.000
	<u>3.688.492</u>	<u>-3.790.419</u>
	31/12 2020	31/12 2019
	kr.	kr.
6. Grunde og bygninger		
Kostpris 1. januar 2020	26.679.277	26.679.277
Tilgang i årets løb	3.547.425	0
Kostpris 31. december 2020	<u>30.226.702</u>	<u>26.679.277</u>
Afskrivninger 1. januar 2020	-3.461.305	-2.899.898
Årets afskrivninger	-612.648	-561.407
Afskrivninger 31. december 2020	<u>-4.073.953</u>	<u>-3.461.305</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	<u>26.152.749</u>	<u>23.217.972</u>
7. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
Kostpris 1. januar 2020	705.813	705.813
Afgang i årets løb	-399.000	0
Kostpris 31. december 2020	<u>306.813</u>	<u>705.813</u>
Afskrivninger 1. januar 2020	-366.636	-296.836
Årets afskrivninger	-66.892	-69.800
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	186.715	0
Afskrivninger 31. december 2020	<u>-246.813</u>	<u>-366.636</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	<u>60.000</u>	<u>339.177</u>

	31/12 2020	31/12 2019
	_____ Kr.	_____ Kr.
8. Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver		
Kostpris 1. januar 2020	597.000	0
Tilgang i årets løb	<u>15.086.046</u>	<u>597.000</u>
Kostpris 31. december 2020	<u>15.683.046</u>	<u>597.000</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	<u>15.683.046</u>	<u>597.000</u>
9. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Kostpris 1. januar 2020	184.687.000	74.697.000
Tilgang i årets løb	78.000.000	110.000.000
Afgang i årets løb	<u>0</u>	<u>-10.000</u>
Kostpris 31. december 2020	<u>262.687.000</u>	<u>184.687.000</u>
Nedskrivninger 1. januar 2020	-89.028.085	-64.883.345
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	<u>7.283.146</u>	<u>-24.144.740</u>
Nedskrivninger 31. december 2020	<u>-81.744.939</u>	<u>-89.028.085</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	<u>180.942.061</u>	<u>95.658.915</u>
Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter		
	Ejerandel	Egenkapital
		kr.
		Årets resultat
		kr.
Greenland Venture A/S, Nuuk	100 %	176.635.033
Innovation Greenland A/S, Nuuk	100 %	<u>4.308.870</u>
		<u>180.943.903</u>
		<u>7.283.146</u>

	31/12 2020	31/12 2019
	<u>Kr.</u>	<u>Kr.</u>
10. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		
Kostpris 1. januar 2020	73.172.505	52.577.424
Tilgang i årets løb	12.562.433	20.595.081
Afgang i årets løb	<u>-78.280.699</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december 2020	<u>7.454.239</u>	<u>73.172.505</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	<u>7.454.239</u>	<u>73.172.505</u>
Der specificeres således:		
Tilgodehavende hos Greenland Venture A/S	<u>7.454.239</u>	<u>73.172.505</u>
	<u>7.454.239</u>	<u>73.172.505</u>
11. Kapitalandele i joint ventures		
Kostpris 1. januar 2020	<u>0</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december 2020	<u>0</u>	<u>0</u>
Opskrivninger 1. januar 2020	14.313.089	9.437.239
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	<u>513.577</u>	<u>4.875.850</u>
Opskrivninger 31. december 2020	<u>14.826.666</u>	<u>14.313.089</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	<u>14.826.666</u>	<u>14.313.089</u>
Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter		
	Egenkapital	Årets resultat
	Ejerandel	
	kr.	kr.
Greenland Contractors I/S, Søborg	33,33 %	<u>44.480.000</u>
		<u>1.107.000</u>
		<u>44.480.000</u>
		<u>1.107.000</u>

12. Andre værdipapirer og kapitalandele

Kostpris 1. januar 2020	<u>224.622.435</u>	<u>224.622.435</u>
Kostpris 31. december 2020	<u>224.622.435</u>	<u>224.622.435</u>
Opskrivninger 1. januar 2020	<u>11.624.575</u>	<u>11.624.575</u>
Opskrivninger 31. december 2020	<u>11.624.575</u>	<u>11.624.575</u>
Nedskrivninger 1. januar 2020	-20.871.305	-20.596.663
Årets nedskrivninger	<u>12.358.890</u>	<u>-274.642</u>
Nedskrivninger 31. december 2020	<u>-8.512.415</u>	<u>-20.871.305</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	<u>227.734.595</u>	<u>215.375.705</u>

Andre værdipapirer og kapitalandele består af følgende:

Pisiffik A/S, Nuuk, nom. 14.205.475 stk. svarende til 14,21 %

Grønlandsbanken A/S, nom. 274.642 stk. svarende til 15,30 %

13. Gæld til tilknyttede virksomheder

Mellemregning, Innovation Greenland A/S	<u>6.997.028</u>	<u>6.432.880</u>
	<u>6.997.028</u>	<u>6.432.880</u>

14. Anden gæld

A-skat og AMA	288.188	231.084
Løn og tantieme	268.514	202.440
Feriepenge	8.730	0
Feriepengeforpligtelse til funktionærer	285.299	316.320
Depositum	<u>56.250</u>	<u>110.334</u>
	<u>906.981</u>	<u>860.178</u>

15. Nærtstående parter
Bestemmende indflydelse

Grønlands selvstyre, Nuuk

Eneaktionær

Alle transaktioner mellem nærtstående parter er indgået på normale markedsvilkår.